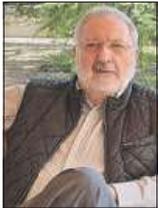


**LA DEBACLE DE LA MANUFACTURA ALCOYANA EN EL PERÍODO 1975-1995: CRÓNICA DE UNA MUERTE ANUNCIADA (III)**

# 1960-1975: se incuban los virus de la Gran Crisis de la empresa alcoyana



por Enrique Masiá Buades

**E**l proceso incipiente de apertura económica de España hacia la normalización de sus relaciones de intercambio con el resto del Mundo, que se inicia con el Plan de Desarrollo

de 1959 redactado por el equipo económico del ministro López Rodó, lleva dentro los gérmenes de la transformación radical de los factores de entorno que, en sólo tres lustros, cambiarán radicalmente las condiciones en las que se desenvuelve, como pez en el agua, la manufactura alcoyana.

Hasta la década de los 1960's, el éxito económico de las empresas de Alcoy se basa en:

– La fabricación de sus tradicionales productos básicos para los cautivos mercados españoles: pañería, mantas, géneros de punto, papeles finos especiales (fumar e impresión). Fabricación de maquinaria diversa: para la industria textil, del papel, de cartón, carrozados, para transformados agrarios (vino y aceite), para la alimentación (panadería), etc. Con una relación calidad – precio suficientemente adecuada para unos mercados de gran demanda y poco exigentes.

– Una tecnología autóctona, desarrollada a partir de las copias y evoluciones tecnológicas sobre las máquinas adquiridas antes de la Guerra Civil, muchas extranjeras, perfeccionadas y modificadas por los fabricantes locales de maquinaria. Cuyos ingenieros y técnicos tienen los conocimientos tecnológicos suficientes para ello, gracias a la existencia de la Escuela Industrial o Escuela de Peritos Industriales de Alcoy.

– Un sistema productivo con características de verdadero "distrito industrial marshalliano", con trabajo en red que facilita la difusión de la información y del conocimiento territorial generado, entre fabricantes finales y proveedores locales altamente especializados, pero todos ellos con una cadena productiva con un alto componente de procesos manuales muy profesionalizados.

– La generación de importantes plusvalías, como consecuencia de tener vendida toda su fabricación con unos significativos márgenes, limitados únicamente por la capacidad de compra de unos mercados oligopolísticos, desde el lado de la demanda y con precios regulados estatalmente de las materias primas (cupos) y la energía, complementados por el férreo control de los salarios regulados desde el Sindicato Vertical franquista, por el lado de la oferta.

Este modelo productivo, muy intensivo en mano de obra, presente durante toda la etapa 1940 - 1970, funciona bien gracias a que los sucesivos incrementos de costes salariales, negociados en los convenios colectivos, pueden absorberse al ser trasladados a los precios de venta final de los productos en dichos mercados "cautivos", por no haber competencia internacional y ser muy limitada la nacional. En un escenario de fuerte demanda y escasez de oferta de la industria nacional. Esto permite que en Alcoy existan decenas y decenas de empresas manufactureras con centenares de empleados en todos los sectores. Y algunas con más de 500 y 600 operarios: Mataix, Ferrándiz, Carbonell, Papeleras Reunidas, etc. Completaba el panorama una incipiente actividad exportadora a mercados europeos, centro y sudamericanos, norteafricanos, etc. El conjunto generaba un escenario favorable, hasta que en...

## 1975: Alcoy pierde el tren de la 3ª Revolución Industrial.

La apertura política, social y económica que se inicia en 1975 con la Transición Democrática en España, y que conduce al llamado "2º milagro español", es el principio del fin de la tradicional empresa industrial alcoyana. Si bien las condiciones para la formación de la ciclo-génesis explosiva, ya se habían



desarrollado a lo largo de los últimos tiempos, tal como hemos razonado.

En dos décadas cierran y desaparecen prácticamente todas las empresas significativas de Alcoy, industrias de los sectores textil, papel y metal, con centenares de trabajadores en plantilla, cuando se hacen presentes en los mercados las nuevas condiciones tecnológicas, sociales, comerciales y económicas que se inician con el Plan de Estabilización de 1959 y sus posteriores evoluciones socio-económicas de apertura internacional.

En nuestra opinión, hay dos tipos de causas que explican la debacle de la manufactura alcoyana en esos años: 1) generales o macro, y 2) locales o endógenas.

### Razones generales o macro

Las causas macroeconómico-sociales, generales para toda España, que llevaron a la debacle de la manufactura alcoyana fueron:

#### 1) Por el lado de la demanda:

– La apertura de España al comercio internacional. Y con ella, a la competencia de productos manufacturados importados y a la entrada de nuevas materias primas y de maquinaria extranjera que incorpora nuevas tecnologías y procesos.

– El incremento del nivel de vida medio español, que mejora progresivamente la calidad de vida de los compradores de los viejos "mercados cautivos" y su capacidad de compra y negociación. Así, prefieren nuevos y diferentes productos, muchas veces, mejores y más baratos, venidos del exterior de España.

#### 2) Por el lado de la oferta:

– Debido a que los políticos responsables de la Transición priorizan el adaptar la Nación al nuevo escenario democrático, dejan inicialmente de lado el contexto económico, con lo que la inflación se desboca durante el periodo 1970 – 1980, elevándose a tasas anuales de dos dígitos. Ya pocos lo recuerdan, pero meses antes de la firma de los Pactos de la Moncloa (octubre 1977), la inflación interanual en febrero en España llegó hasta el 29,7 %, estando a punto convertirse en una hiperinflación descontrolada, proceso cortado gracias a la firma de dichos Pactos, entre otras medidas.

Los datos estadísticos del IPC del INE corroboran lo anterior.

Década	% inflación acumulada	Tasa media anual acumulativa
1960 - 1970	84,39 %	6,31 %
1970 - 1980	317,26 %	15,36 %
1980 - 1990	142,79 %	9,28 %
1990 - 2000	45,64 %	3,83 %

Fuente: Banco de España, Estudios de Historia Económica, nº 64, La inflación en España: un índice de precios de consumo, 1830 – 2012, pág. 57.

**LA APERTURA POLÍTICA, SOCIAL Y ECONÓMICA QUE SE INICIA EN 1975 CON LA TRANSICIÓN DEMOCRÁTICA EN ESPAÑA, Y QUE CONDUCE AL LLAMADO "2º MILAGRO ESPAÑOL", ES EL PRINCIPIO DEL FIN DE LA TRADICIONAL EMPRESA INDUSTRIAL ALCOYANA**

– Esta gran inflación desencadena unos enormes incrementos de los costes salariales, que ya no son posibles de absorber mediante el aumento de los precios de venta, debido a la nueva situación de competencia abierta.

– La fuerte conflictividad sindical en el turbulento marco político-social de estos años unida a la rigidez de la Legislación Laboral española de la época, herencia del régimen franquista, orientada a "un empleo para toda la vida".

– En consecuencia, la productividad general de la mano de obra cayó en picado, lo que fue el torpedo en la línea de flotación de unas industrias antiguas, cuyo modelo fabril está basado en el uso intensivo de la mano de obra (manufacturas).

Estas nuevas "reglas de juego" macroeconómicas, que afectaron a todo el Estado, eran, ya de por sí, motivo suficiente para causar una crisis económica de enorme envergadura, como la que sufrió toda España en esa década.

El enorme incremento de los costes productivos fue debido, principalmente, al alza de los costes sociales, pero no únicamente a ellos, ya que la gran inflación también incrementó muchísimo los costes de las materias primas y el de la energía. Esta fue la razón fundamental por la que todas las grandes empresas históricas de la industria alcoyana entraron en fuertes pérdidas, se descapitalizaron en pocos años y acabaron suspendiendo pagos, quebrando y cerrando. Llevándose por delante, en muchos casos, gran parte o el total de la riqueza de muchas familias patricias alcoyanas.

Pero, además, en el caso de Alcoy, esta grave crisis general se vio agravada por el obsoleto modelo económico-productivo y de gestión de la industria tradicional alcoyana. Obsolescencia procedente de la incapacidad de los dirigentes empresariales de la época para reaccionar a los enormes cambios sobrevenidos. A diferencia de lo que habían venido haciendo sus predecesores durante más de 200 años.

Incapacidad derivada, en primer lugar, por la pérdida del acceso a información relevante y por carecer de los conocimientos para saber y poder analizarla. Y detectar y prever así los drásticos cambios que se avecinaban. En segundo lugar, y no menos importante, por la ausencia de las capacidades, competencias y habilidades gerenciales que hubieran permitido plantear estrategias soluciones alternativas a la gran crisis que se estaba desencadenando. Este punto, el de las razones locales (endógenas, propias de Alcoy) que contribuyeron a profundizar la crisis de la industria alcoyana, con relación a la sufrida en otros territorios, y que supusieron su puntilla, lo analizaremos en el siguiente capítulo.